

UNIVERSITATEA DE NORD DIN BAIA MARE FACULTATEA DE RESURSE MINERALE ȘI MEDIU

PLAN STRATEGIC AL FACULTĂȚII DE RESURSE MINERALE ȘI MEDIU PENTRU PERIOADA 2008 – 2012

Misiunea Facultății de Resurse Minerale și Mediu

Misiunea Facultății de Resurse Minerale și Mediu constă în realizarea de activități de învățământ superior și cercetare științifică în domeniile specifice. Astfel, FRMM are ca misiune oferirea și realizarea de programe de studii la nivel de licență, masterat și doctorat, în domeniile Ingineria resurselor, Ingineria mediului, Inginerie civilă, Ingineria materialelor, Inginerie geodezică și Mine, petrol și gaze. În aceleași domenii facultatea va oferi programe de educație permanentă, cercetare științifică, inovare și dezvoltare tehnologică. Acestea se vor realiza la un înalt standard de calitate, racordate la contextul național și internațional, pentru a contribui la dezvoltarea intelectuală, socială și profesională a persoanelor, pentru ridicarea prestigiului corpului academic din universitate, pentru îmbogățirea economică și culturală a comunității locale și a regiunii de Nord Vest a României și integrarea la nivel european și internațional în activitatea de învățământ superior și de cercetare științifică.

Obiectivele strategice ale FRMM

a.) Conducere și structură organizațională

1. Configurarea unei echipe manageriale puternice, care să implementeze o structură și o atitudine managerială pregnantă, sub conducerea decanului, implementarea unei culturi organizaționale academice specifice sistemului educațional, care deservește industria, învățământul, educația și serviciile.
2. Să se creeze și să se susțină o cultură organizațională și managerială responsabilă, care să-și propună obținerea celor mai bune rezultate în condiții de utilizare minimală a resurselor.
3. Să se întărească spiritul de responsabilitate și asumare a răspunderii.
4. Valorificarea oportunităților academice din mediul socio-economic.

b) Procesul de învățământ și cercetare

1. Modernizarea și actualizarea planurilor de învățământ și a programelor analitice, în concordanță cu hotărârile Conferinței de la Bologna (1999) și cu “Declarația Conferinței Naționale a Învățământului Superior de la București – 2003” (proiect).
2. Instituționalizarea unui sistem al calității în procesul de învățământ și cercetare, cu accent pe inovare, marketing și utilizarea eficientă a resurselor.
3. Îmbunătățirea condițiilor de mediu privind desfășurarea activității didactice și

științifice prin reabilitarea clădirilor, laboratoarelor, modernizarea echipamentelor, utilizarea eficientă a spațiilor educaționale.

4. Modernizarea tehnicilor de predare.
5. Dezvoltarea relațiilor cu mediul socio-economic regional, în scopul determinării necesarului de personal cu studii tehnice superioare și a atragerii de absolvenți de licee din județul Maramureș și din județele limitrofe în sistemul de învățământ tehnic, care să fie pregătiți ca să răspundă la necesitățile specifice, prin pregătire orientată.
6. Dezvoltarea activităților de cercetare științifică academică, cu impact regional și național, sprijinirea doctoranzilor și a studenților implicați în cercetare, în scopul creării unei culturi de cercetare, cu impact direct sau indirect asupra prestigiului facultății și universității, implicarea în proiecte de cercetare locale, finanțate de CNCIS, de Uniunea Europeană etc.
7. Să se formeze alianțe strategice cu alte instituții de învățământ superior și organizații profesionale valoroase pe plan național și internațional, în scopul dezvoltării unor programe universitare de maxim interes pentru studenți, mediul economico-social și cadrele didactice.

c). Resurse umane

1. Implementarea unei strategii pentru îmbunătățirea performanțelor resurselor umane.
2. Implementarea unei strategii pentru îmbunătățirea relațiilor cu mediul socio-economic.
3. Întocmirea de programe pentru creșterea valorii și performanței resurselor umane din facultate.

d). Resurse și operații

1. Alocarea de resurse specifice pentru asigurarea fondului de carte și a accesului la documentația tehnică specifică sistemelor tehnice și tehnologice din Uniunea Europeană (standarde, sisteme de calitate, condiții de audit tehnic și managerial, condiții de produs etc.)
2. Implementarea unei strategii pentru atragerea de resurse financiare din sectorul privat.
3. Dezvoltarea sistemului educațional de pregătirea continuă prin parteneriate între Facultatea de Resurse Minerale și Mediu și organizații din mediul socio-economic, ca resursă bilaterală.
4. Întocmirea de studii privind necesarul de resurse umane cu pregătire tehnică superioară.
5. Implementarea unui marketing profesional de promovare a misiunii și a obiectivelor facultății.

Direcții de acțiune pentru realizarea obiectivelor

Planul strategic cuprinde direcțiile de acțiune ale activității de management academic din Facultatea de Resurse Minerale și Mediu în perioada 2008 – 2012 în concordanță cu necesitatea de implementare a reformei în învățământul superior și a

principiilor Procesului Bologna cu privire la noua structurare a procesului de învățământ superior pe trei cicluri. Direcțiile cuprinse în planul strategic sunt structurate pe următoarele patru componente: domeniul activității de conducere a facultății; procesul de învățământ și cercetare științifică; resurse umane; activități și resurse. Ele vor fi dezvoltate în planuri operaționale anuale, calendare de lucru, planificări pe colective și vor fi monitorizate în vederea implementării sau/și vor fi revizuite și readaptate în funcție de evoluția situației socioeconomice concrete din România.

Prezentul plan strategic se dorește a se constitui într-o acțiune de reformă internă prin care se urmărește atingerea unui standard superior de calitate susținut de un management academic performant.

A. Domeniul activității de conducere a facultății

- Formarea la nivelul Consiliului Facultății a unei echipe manageriale unitare și eficiente. Aceasta se va realiza prin dezvoltarea spiritului de echipă, asigurarea transparenței manageriale dar și prin asumarea responsabilității individuale.

Termen permanent

- Dezvoltarea activității comisiilor de specialitate ale Consiliului Facultății și responsabilizarea membrilor acestora pentru domeniile în care activează.

Termen permanent

- Încurajarea unei atitudini corecte și constructive a tuturor membrilor colectivelor academice în relațiile cu colegii și cu personalul neacademic din facultate și din universitate. Încurajarea unei atitudini corecte, deschise și de colaborare a cadrelor didactice în relația cu studenții.

Termen permanent

- Identificarea direcțiilor de acțiune pentru asigurarea unei calități superioare a procesului de învățământ și includerea acestora în programul și regulamentul de asigurare a calității.

Termen: 01.10.2008

- Perfecționarea și îmbunătățirea dotării laboratoarelor pentru a răspunde cerințelor de pregătire a studenților la nivelele de licență, masterat și doctorat în domeniile acoperite de specializările facultății.

Termen permanent

- Perfecționarea activității de secretariat prin dezvoltarea bazei de date electronice și asigurarea accesului ușor a studenților la informațiile necesare.

Termen: 01.10.2009

- Eficientizarea utilizării spațiilor sălilor de curs, seminar și laborator pentru specializările facultății.

Termen: 01.10.2009

- Dezvoltarea activității de urmărire prin feed-back a situației absolvenților în vederea unei corecte evaluări a eficienței sociale și economice a procesului educațional desfășurat la diferitele specializări în facultate.

Termen permanent

- Ridicarea nivelului de recunoaștere națională și internațională a revistei tradiționale a facultății, Buletinul Științific seria B, fascicola Exploatari Miniere, Prepararea Substanțelor Minerale Utile, Metalurgie Neferoasă, Geologie și Ingineria Mediului. Aceasta se va realiza prin încurajarea cadrelor didactice din facultate sa publice lucrări științifice în această revistă.

Termen: 01.01.2010

B. Procesul de învățământ și cercetare științifică

- Consolidarea poziției facultății în cadrul UNBM prin consolidarea specializărilor noi cu cerere mare pe piața muncii și revitalizarea specializărilor de mare tradiție în facultate, prin dezvoltare de activități de pregătire continuă și de masterat sau studii aprofundate și chiar de doctorat.

Termen permanent

- Modernizarea, compatibilizarea și actualizarea planurilor de învățământ la toate specializările din facultate în scopul adaptării la noua structură de organizare a procesului de învățământ superior pe trei cicluri de pregătire universitară, conform legislației, și pentru a răspunde cerințelor pieții.

Termen permanent

- Promovarea de noi specializări solicitate de mediul socioeconomic, atât la nivel de licență cât și la nivel de masterat sau studii aprofundate.

Termen permanent

- Stabilirea și cuprinderea în planuri anuale ale obiectivelor de cercetare pentru toate domeniile acoperite de specializările funcționale din facultate. Acestea vor ține seama de direcțiile prioritare naționale de cercetare, de direcțiile de cercetare promovate prin programele cadru ale U. E. precum și de cerințele concrete ale pieței economice și industriale locale și regionale compatibile cu expertiza cadrelor din facultate.

Termen: anual

- Susținerea eforturilor de a realiza abonamente la reviste științifice și la baze de date internaționale pentru personalul academic al facultății.

Termen permanent

- Dezvoltarea și consolidarea activităților de masterat și de studii aprofundate în cadrul specializărilor din facultate. Inițierea și realizarea demersurilor pentru obținerea aprobării unor activități de doctorat în cadrul FRMM.

Termen: 01.10.2011

- Elaborarea și implementarea unei noi strategii de organizare și desfășurare a activității de practică a studenților. Întocmirea de acorduri și protocoale de organizare a practicii studenților la diferiți agenți economici, instituții administrative și alte organizații din zonă.

Termen: 01.10.2008, respectiv, anual

- Completarea dotării cu noi cărți, reviste, soft-uri și materiale documentare a bibliotecii universității și a celorlalte oportunități (puncte proprii de informare și documentare pe domenii restrânse) de documentare a studenților și a cadrelor didactice în domeniile specifice facultății.

Termen permanent

C. Resurse umane

- Promovarea valorilor academice din facultate prin susținerea participării la sesiuni și conferințe științifice naționale și internaționale, de implicare în editarea și publicarea de cursuri, cărți științifice și tehnice, de participare în comisii de experți, de evaluatori, de doctorat, etc.

Termen permanent

- Promovarea pe posturi didactice a personalului academic în funcție de valoarea activității didactice și științifice demonstrată prin evaluarea corespunzătoare nivelului de post didactic vizat. Stabilirea de criterii clare pentru evaluarea valorii academice a fiecărui cadru didactic.

Termen permanent

- Analiza periodică a performanțelor cadrelor didactice în baza unui regulament cu criterii clare pe fiecare componentă a activității evaluate.

Termen: anual

- Susținerea acțiunilor de completare a personalului didactic cu cadre tinere, în special în domeniile deficitare ale facultății. Susținerea cadrelor didactice tinere în completarea pregătirii prin: studii la a doua facultate; masterat în domenii complementare; doctorat; stagii de perfecționare, etc.

Termen permanent

D. Activități și resurse

- Susținerea eforturilor de atragere de noi resurse financiare extrabugetare.

Termen permanent

- Dezvoltarea structurilor de pregătire continuă (studii postuniversitare de specializare, cursuri postuniversitare de perfecționare) ca modalități de creare a unor resurse financiare extrabugetare necesare dezvoltării facultății.

Termen permanent

- Implicarea în proiectele de dezvoltare durabilă în domeniile facultății: parcuri științifice și tehnologice, managementul ariilor protejate, rețele naționale și internaționale de cooperare – promovate de autoritățile administrative locale și regionale în domeniile de competență academică și științifică ale FRMM.

Termen permanent

- Susținerea și aplicarea unor campanii de marketing pentru specializările facultății în liceele din zona de interes, în vederea atragerii candidaților pentru admitere. Implicarea directă a studenților în aceste acțiuni.

Termen: anual